



Perspectivas do agronegócio leite

Situação em nível de produtor

- ↪ **Lenta melhoria da produtividade do rebanho;**
- ↪ **Aumento da escala de produção;**
- ↪ **Lenta diminuição da sazonalidade;**
- ↪ **Dificuldades de manter uma alimentação adequada dos rebanhos;**
- ↪ **Aumento do custo de produção;**
- ↪ **Diminuição das margens e rendas;**
- ↪ **Dificuldades em melhorar a qualidade do leite porque o produtor está descapitalizado;**
- ↪ **Gerenciamento incipiente;**
- ↪ **Evolução dos preços dos insumos básicos, máquinas e equipamentos superiores ao leite;**
- ↪ **Elevado custo do frete;**
- ↪ **Produtor descapitalizado.**



Situação em nível de indústria

- **Setor descapitalizado;**
- **Falência das pequenas escalas de produção;**
- **Elevada sazonalidade da produção;**
- **Elevada ociosidade industrial;**
- **Inadequada estrutura industrial;**
- **Atomização da produção;**
- **Altos custos dos insumos básicos, máquinas e equipamentos;**
- **Concentração do varejo;**
- **Aumento da produção informal;**
- **Elevada tributação da cadeia;**
- **Fiscalização sanitária desigual e sonegação de impostos.**



Situação em nível de mercado

- **Logística complexa e cara;**
- **Pequenas margens;**
- **Concentração do varejo;**
- **Alto custo do frete;**
- **Elevados custos comerciais: propaganda, promoções, etc.**



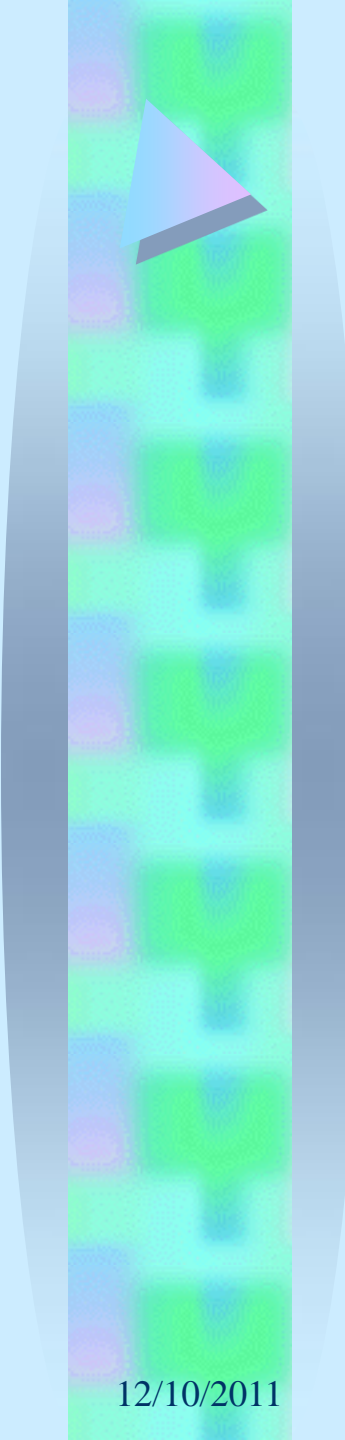
Situação em nível institucional

- **Aquisição de lácteos para programas sociais de empresas “sem fábrica”;**
- **Falta de campanha institucional da importância de consumo de leite;**
- **Manutenção e aumento dos subsídios dos países exportadores;**
- **Falta programa de exportação e de credenciamento da indústria brasileira para exportação.**



Tendências do agronegócio leite

- **Continuar exclusão dos pequenos produtores;**
- **Aumento da concentração do varejo;**
- **Aumento da concentração industrial;**
- **Aumento da necessidade de tecnologia e de escala de produção;**
- **Possível aumento de consumo de lácteos (2%) e da produção (1%);**
- **Dificuldade do pequeno produtor de se enquadrar nas normas qualidade de produção.**



Sugestões para melhorar as perspectivas da cadeia produtiva do leite

Em nível de produtor

- **Buscar a qualificação do produtor através de treinamentos e desenvolvimento de recursos humanos;**
- **Buscar a introdução do gerenciamento profissional das propriedades;**
- **Diminuir a sazonalidade através de programas de: sementes e adubos para plantio de forragens, inseminação artificial, construção de silos e aquisição de equipamentos;**
- **Reduzir o custo de produção incrementando a produção de leite a pasto;**
- **Aumentar, dentro do possível, a produtividade e escala de produção;**
- **Melhorar a qualidade do leite;**
- **Organizar grupos de mecanização e resfriamento do leite.**



Em nível de indústria

- **Integrar plantas industriais;**
- **Aumentar as escalas de produção industrial;**
- **Melhorar a qualidade do leite;**
- **Buscar a diversificação na produção de produtos lácteos;**
- **Manter plano de assistência técnica ao produtor;**
- **Procurar reduzir a tributação da cadeia do leite;**
- **Realizar marketing institucional do leite.**



Em nível de mercado

- **Melhorar a logística;**
- **Adequar as margens dos diferentes elos da cadeia;**
- **Oferecer maior variedade de produtos com valor agregado;**
- **Aumentar o consumo “per-capita”.**

Em nível institucional

- Eliminar IPI e ICMS dos caminhões de transporte do leite e dos resfriadores de leite;
- Criar e discutir a cadeia nas câmaras setoriais;
- Incluir o leite pasteurizado e UHT nos programas sociais governamentais em substituição ao leite em pó;
- Manter as medidas “anti-dumping” com a inclusão do leite UHT e queijos;
- Criar um programa de treinamento dos produtores para facilitar seu enquadramento nas normas de qualidade do leite obrigatórias a partir de 2005;
- Normatizar a produção de produtos lácteos artesanais;
- Fiscalizar o leite e lácteos não legais;
- Criação de órgão de apoio de políticas públicas na SAA;
- Reservar 30% do mercado para as pequenas empresas fornecerem merenda escolar;
- Criar programas institucionais de assistência social para distribuição de leite e derivados.